



# 1

# verslag van de raad van commissarissen

## **1.1 Statutaire positie**

De stichting heeft een bestuur (directie) en een Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen benoemt de directie en stelt het salaris en de overige arbeidsvoorwaarden van de directie vast.

De directie wordt vanaf de oprichting van de stichting gevoerd door de heer K.J.R. Schiffer. Hem is als enig bestuurder van de stichting, conform de statuten van de stichting, de titel van algemeen directeur verleend.

De Raad van Commissarissen heeft conform de statuten van de stichting tot taak “toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de stichting. Hij staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Commissarissen zich naar het belang van de stichting”.

Voorts is in de statuten vastgelegd welke besluiten van de directie de goedkeuring behoeven van de Raad van Commissarissen. Een aantal van deze besluiten behoeft tevens de goedkeuring van de Minister voor WWI en van de VNG.

## **1.2 Corporate governance**

Op 1 januari 2004 is de Nederlandse Corporate Governance Code (Code Tabaksblat) in werking getreden. In deze code, die geldt voor beursgenoteerde vennootschappen, zijn de algemeen gedragen beginselen van verantwoord ondernemen uitgewerkt in “best practice bepalingen”.

Op 7 juni 2004 is de Code goed bestuur uitvoeringsorganisaties (Code goed bestuur) vastgesteld. Deze Code goed bestuur is opgesteld door de Handvestgroep Publiek Verantwoorden, gevormd door een aantal zelfstandige bestuursorganen. Het is een bewerking van de Code Tabaksblat naar een code ten behoeve van zelfstandige bestuursorganen (ZBO's).

De stichting valt niet onder de werkingssfeer van de Code Tabaksblat en de Code goed bestuur. De stichting is immers geen beursgenoteerde onderneming en geen zelfstandig bestuursorgaan.

Omdat de bepalingen van deze codes beschikken over een breed maatschappelijk draagvlak, volgt de stichting de Code goed bestuur. De wijze waarop de stichting

aan de bepalingen van de Code goed bestuur invulling geeft, wordt zichtbaar gemaakt in het jaarverslag, de jaarrekening en in het onderdeel “verantwoord ondernemen” op de website van de stichting ([www.nhg.nl](http://www.nhg.nl)).

In het verlengde van de bepalingen van de Code goed bestuur heeft de Raad van Commissarissen per 1 januari 2008 een Auditcommissie ingesteld. Voorts heeft de stichting in 2008 met het oog op de totstandkoming van een “in control statement” een SAS 70 Type II verklaring gerealiseerd.

### 1.3 Samenstelling

De Raad van Commissarissen was in 2008 als volgt samengesteld:

Raad van Commissarissen	Benoeming	Geboortedatum
J. Kamminga, voorzitter	Benoemd door de toenmalige Minister van VROM, op voordracht van de overige leden van de Raad van Commissarissen	3 januari 1947
R.L.O. Linschoten, plaatsvervangend voorzitter	Benoemd door de toenmalige Minister van VROM; benoemd door de overige leden van de Raad van Commissarissen tot plaatsvervangend voorzitter	17 oktober 1956
mr. F.A.P.M. van Loon	Benoemd door de Vereniging Eigen Huis	16 januari 1949
drs. H.H. Apotheker	Benoemd door de Vereniging van Nederlandse Gemeenten	5 juni 1950
F.A.H. van der Heijden	Benoemd door de Nederlandse Vereniging van Banken	4 mei 1947

De (neven)functies van de voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen zijn gepubliceerd op de website van de stichting ([www.nhg.nl](http://www.nhg.nl)).

Overeenkomstig de statuten van de stichting worden de voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen benoemd voor een periode van vier jaar en zijn daarna herbenoembaar. Met dien verstande dat de Raad van Commissarissen de bepaling van de Code goed bestuur volgt dat een lid van de Raad van Commissarissen maximaal drie maal voor een periode van vier jaar zitting kan hebben in de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen heeft in de vergadering van 20 februari 2008 de heer R.L.O. Linschoten per 1 januari 2008 benoemd tot plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de vergadering van 24 september 2008 unaniem besloten de heer J. Kamminga bij de Minister voor WWI voor te dragen tot herbenoeming tot voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De heer J. Kamminga is vervolgens per 14 februari 2009 door de Minister voor WWI herbenoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen.

De heer R.L.O. Linschoten is per 1 januari 2009 door de Minister voor WWI herbenoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

Met inachtneming van het voorgestelde luidt het rooster van aftreden als volgt:

Raad van Commissarissen	Datum eerste benoeming	Datum meest recente herbenoeming	Jaar van mogelijke herbenoeming (H) of van aftreden (A)							
			2011	2012	2013	2015	2016	2019	2020	
J. Kamminga	27 mei 1999	14 februari 2009			A					
R.L.O. Linschoten	1 september 2000	1 januari 2009			A					
drs. H.H. Apotheker	1 mei 2000	1 januari 2008		A						
F.A.H. van der Heijden	1 januari 2007	1 januari 2007	H			H		A		
mr. F.A.P.M. van Loon	1 januari 2008	1 januari 2008		H			H		A	

## 1.4 Auditcommissie

De Raad van Commissarissen heeft uit zijn midden een Auditcommissie ingesteld. De Auditcommissie is belast met de voorbereiding van de besluitvorming door de Raad van Commissarissen in het kader van het toezicht op de directie ten aanzien van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, de financiële informatievoorziening en de informatie- en communicatietechnologie.

De Raad van Commissarissen heeft de heer R.L.O. Linschoten benoemd tot voorzitter en de heer F.A.H. van der Heijden tot lid van de Auditcommissie. De Raad van Commissarissen heeft ingestemd met het door de algemeen directeur benoemen van de heer A.J. Weening AA MBA, manager Finance & Control van de stichting, tot secretaris van de Auditcommissie.

De Auditcommissie heeft in 2008 vijf keer vergaderd. Op verzoek van de Auditcommissie was de algemeen directeur bij alle vergaderingen aanwezig.

Bij de behandeling van de jaarstukken heeft een gesprek plaatsgevonden met de externe accountant (KPMG). Bij de behandeling van het jaarlijkse actuariële onderzoek naar de benodigde borgtochtprovisie is gesproken met de actuaris (Ortec).

Voorts heeft de Auditcommissie in 2008 gesproken over het informatiebeleid, het beleggingsbeleid, de totstandkoming van een SAS 70 Type II verklaring en een aantal volgens een door de commissie vastgestelde jaarplanning gerealiseerde interne audits.

De Auditcommissie doet in elke vergadering van de Raad van Commissarissen verslag van haar bevindingen.

## **1.5 Reguliere activiteiten**

### **Vergaderingen**

De Raad van Commissarissen heeft in 2008 vijf keer vergaderd. De vergaderingen zijn voorbereid in overleg tussen de voorzitter van de Raad van Commissarissen en de algemeen directeur. De algemeen directeur voerde het secretariaat van de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en was bij alle vergaderingen aanwezig.

Daarnaast heeft in 2008 frequent bilateraal overleg plaatsgevonden tussen de voorzitter van de Raad van Commissarissen en de algemeen directeur. In dit overleg is de voorzitter van de Raad van Commissarissen geïnformeerd over actuele ontwikkelingen en heeft de voorbereiding van de vergaderingen van de Raad van Commissarissen plaatsgevonden.

### **Toezicht**

Ten behoeve van het toezicht op het beleid van de directie en de gang van zaken binnen de stichting ontvangt de Raad van Commissarissen elk kwartaal een managementrapportage van de algemeen directeur. De algemeen directeur rapporteert in de managementrapportage over actuele ontwikkelingen en over de inhoudelijke en financiële resultaten.

De managementrapportages zijn besproken in de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en zijn door de Raad van Commissarissen goedgekeurd.

Voorts ontvangt de Raad van Commissarissen elk kwartaal van de algemeen directeur een overzicht van de persberichten van de stichting en de berichten in de media over de stichting. Aan de hand hiervan beoordeelt de Raad van Commissarissen het persbeleid van de stichting.

In de vergadering van 17 april 2008 heeft de Raad van Commissarissen het door de algemeen directeur vastgestelde jaarverslag 2007 goedgekeurd. Bij de jaarrekening 2007 is door KPMG, de externe accountant van de stichting, een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven.

Voorts heeft de Raad van Commissarissen in deze vergadering de door de algemeen directeur vastgestelde Liquiditeitsprognose 2008-2013 goedgekeurd. Zoals gebruikelijk zijn deze documenten besproken in aanwezigheid van de externe accountant van de stichting.

In de vergadering van 17 april 2008 is ook het accountantsverslag 2007 besproken met de externe accountant. Vastgesteld is dat de stichting op koers ligt ten aanzien van de totstandkoming van een “in control statement” op basis van een in 2008 te realiseren SAS 70 Type II verklaring. Voorts is geconstateerd dat de algemeen directeur de aanbevelingen van de accountant in het kader van de beperking van interne frauderisico's heeft overgenomen. Het betreft de realisatie van een klokkenluidersregeling, een interne risico-inventarisatie en een Code of Ethics.

Aansluitend heeft de Raad van Commissarissen, zoals eens per jaar gebruikelijk, buiten aanwezigheid van de algemeen directeur, een gesprek gevoerd met de externe accountant over het functioneren van de stichting in het algemeen en van de algemeen directeur in het bijzonder.

De Raad van Commissarissen heeft besloten dat, overeenkomstig de uitgangspunten in het kader van corporate governance, aan de hand van de uitkomsten van een tender waaraan ook KPMG gevraagd zal worden deel te nemen, de samenwerking met KPMG in 2009 zal worden heroverwogen.

### **Goedkeuringsbesluiten**

De Raad van Commissarissen heeft in de vergadering van 25 juni 2008 goedkeuring verleend aan een aantal besluiten van de algemeen directeur tot wijziging van de regelgeving van de Nationale Hypotheek Garantie per 1 januari 2009.

Het betreft:

- de jaarlijkse actualisering van financieringslastpercentages conform het advies van het Nationaal Instituut voor Budgetvoorlichting (Nibud);
  - het binnen de kostengrens bij de toetsing van de financieringslasten buiten beschouwing laten van de kosten van energiebesparende voorzieningen tot een bedrag van maximaal € 6.500;
  - het realiseren van sanctiemogelijkheden bij termijnoverschrijdingen door geldgevers;
  - het verfijnen van de kwijtscheldingscriteria teneinde te voorkomen dat verliezen veroorzaakt door hypotheekfraude niet kunnen worden verhaald;
  - een verhoging van de administratiekosten in verband met de toetsing van aanvragen in verband met woonwagens en/of woonwagenstandplaatsen.
- Overeenkomstig de statuten van de stichting hebben deze besluiten de goedkeuring verkregen van de Minister voor WWI en van de VNG.

In de vergadering van 24 september 2008 heeft de Raad van Commissarissen ingestemd met het besluit van de algemeen directeur, de heer A.J. Weening AA MBA en de heer drs. J.H. Mersmann te machtigen de algemeen directeur bij “ontstentenis of belet” gezamenlijk te vervangen. De machtiging betreft de besluiten die binnen het bestaande beleid benodigd zijn ten behoeve van de continuïteit van de bedrijfsvoering.

In de vergadering van 24 september 2008 heeft de Raad van Commissarissen goedkeuring verleend aan het besluit van de algemeen directeur de borgtochtprovisie per 1 januari 2009 te handhaven op 0,45%. Dit besluit is gebaseerd op het advies van Ortec in het kader van het jaarlijkse onderzoek naar de hoogte van de borgtochtprovisie.

Dit besluit is overeenkomstig de statuten van de stichting ter goedkeuring voorgelegd aan de Minister voor WWI en aan de VNG.

De Minister voor WWI heeft dit besluit bij schrijven van 25 februari 2009 goedgekeurd.

De VNG heeft dit besluit, tegen de achtergrond van de actuele discussie over de risicobereidheid van de gemeenten in het kader van de achtervangfunctie (zie paragraaf 1.6), bij schrijven van 7 november 2008 afgewezen en daarbij gepleit voor een verhoging van de borgtochtprovisie naar 1,2%.

Vanwege het ontbreken van een goedkeuring van dit besluit door de VNG en het ontbreken van een gelijkloidend standpunt van de Minister voor WWI en de VNG is overeenkomstig de statuten van de stichting besloten de borgtochtprovisie per 1 januari 2009 te handhaven op 0,45%.

Voorts heeft de Raad van Commissarissen in de vergadering van 24 september 2008 goedkeuring verleend aan het besluit van de algemeen directeur de kostengrens per 1 januari 2009 te handhaven op € 265.000. Hiermee is teruggekomen op een eerder genomen besluit de kostengrens per 1 januari 2009 te verhogen naar € 285.000, teneinde conform eerdere afspraken met het Ministerie van VROM en de VNG het bereik van de Nationale Hypotheek Garantie op het niveau van de gemiddelde koopwoning te handhaven.

Achtergrond hiervan is dat in het reguliere overleg met het Ministerie van VROM en de VNG reeds bleek dat de VNG tegen de achtergrond van de actuele discussie over de risicobereidheid van de gemeenten in het kader van de achtervangfunctie (zie paragraaf 1.6), bezwaren heeft tegen een verhoging van de kostengrens. De VNG heeft haar standpunt bij schrijven van 7 november 2008 bevestigd. De Minister voor WWI heeft bij schrijven van 25 februari 2009 goedkeuring verleend aan het besluit de kostengrens per 1 januari 2009 te handhaven.

In de vergadering van 8 december 2008 heeft de Raad van Commissarissen goedkeuring verleend aan de door de algemeen directeur vastgestelde Meerjarenbegroting 2009-2014. De Raad van Commissarissen is van oordeel dat de ontwikkeling van de kosten in een goede verhouding staat tot de ontwikkeling van de resultaten van de stichting.

### **Advisering aan de algemeen directeur**

Vaste onderwerpen op de agenda van de vergadering van de Raad van Commissarissen waren in 2008 de Commissie “Van Rijn” en de kredietcrisis. De Raad van Commissarissen heeft de actuele ontwikkelingen ten aanzien van deze twee onderwerpen in het afgelopen jaar nauwlettend gevolgd en de algemeen directeur hierover met advies terzijde gestaan. Met het oog op het belang dat de Raad van Commissarissen hecht aan zijn betrokkenheid bij deze twee onderwerpen, wordt hierop in paragraaf 1.6 en 1.7 van dit verslag van de Raad van Commissarissen afzonderlijk ingegaan.

Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen de algemeen directeur in 2008 gevraagd en ongevraagd geadviseerd. Dit vond plaats tijdens de vergaderingen, maar ook in bilaterale gesprekken tussen de algemeen directeur en de leden van de Raad van Commissarissen. Hierbij is onder meer gesproken over de volgende onderwerpen:

- de inrichting van de organisatie;
- de bedrijfsvoering en informatievoorziening;
- het beperken van oneigenlijke verliezen.

## **Externe communicatie**

De voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen worden geacht “zonder last en ruggespraak” de belangen van de stichting te dienen. Met inachtneming hiervan onderhouden de voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen contacten met de organisaties die hen hebben benoemd.

De heer J. Kamminga en de heer R.L.O. Linschoten hebben de algemeen directeur vergezeld in het bestuurlijk overleg met de Minister voor WWI en de VNG op 7 februari 2008. Tijdens dit overleg hebben de Minister voor WWI, de VNG en de stichting afgesproken de Commissie “Van Rijn” in te stellen en is overeenstemming bereikt over de taakopdracht voor deze commissie.

De heer J. Kamminga, de heer R.L.O. Linschoten en de heer F.A.H. van der Heijden hebben de algemeen directeur op 12 februari 2008 vergezeld in het bestuurlijk overleg met de voorzitter van de Nederlandse Vereniging van Banken. Tegen de achtergrond van de Commissie “Van Rijn” is gesproken over de betekenis van de Nationale Hypotheek Garantie voor het functioneren van de koopwoning- en hypotheekmarkt.

De heer R.L.O. Linschoten is opgetreden als delegatieleider van een door de stichting in samenwerking met Atlantic & Pacific Exchange Program georganiseerde studiereis naar Moskou. Hieraan hebben deelgenomen vertegenwoordigers van bij de woning- en hypotheekmarkt betrokken partijen. De formule is dat de stichting de kosten van de organisatie voor haar rekening neemt en dat de kosten van de studiereis worden betaald door de deelnemende organisaties.

De voltallige Raad van Commissarissen is opgetreden als gastheer tijdens het door de stichting op 20 november 2008 georganiseerde “diner-pensant” over de actuele ontwikkelingen op de koopwoning- en hypotheekmarkt.

## **Evaluatie**

Zoals inmiddels gebruikelijk heeft de Raad van Commissarissen in zijn laatste vergadering van het jaar de ontwikkelingen in het afgelopen jaar alsmede zijn eigen functioneren geëvalueerd.

Ook in 2009 zal de Raad van Commissarissen in nauwe samenwerking met de algemeen directeur de ontwikkelingen in het kader van de Commissie “Van Rijn” en de kredietcrisis nauwlettend volgen. Daarnaast zal de Raad van Commissa-

rissen ook in 2009 zijn aandacht in het bijzonder blijven richten op het risicobeheer en de resultaten van het beleid gericht op het beperken van oneigenlijke verliezen.

## **1.6 Commissie “Van Rijn”**

De borgtochtprovisie is, voor een deel in samenhang met de kostengrens, van doorslaggevend belang voor het beheersen van het financiële risico van de stichting en dat van het Rijk en de gemeenten in het kader van de achtervangfunctie. Daarom heeft de Raad van Commissarissen de totstandkoming van het scenario-analysemodel van Ortec in de afgelopen jaren (2005 t/m 2007) nauwlettend gevolgd. In dit kader heeft de Raad van Commissarissen meerdere gesprekken gevoerd met Ortec. De besprekingen binnen de Raad van Commissarissen over de jaarlijkse rapportages inzake de berekening van de benodigde borgtochtprovisie hebben plaatsgevonden in aanwezigheid van Ortec.

Voorts hecht de Raad van Commissarissen eraan dat sprake is van een zorgvuldig en transparant proces en dat de uitkomsten daarvan draagvlak hebben bij het Rijk en de gemeenten. Daarom zijn het Ministerie van VROM en de VNG in de afgelopen jaren door de stichting nauw betrokken bij de bureauselectie en de modelontwikkeling. Daarnaast zijn ten tijde van de ontwikkeling van het scenario-analysemodel van Ortec alle berekeningen en documenten van Ortec in opdracht van de stichting onderworpen aan een review door Watson Wyatt Insurance Consulting. De VNG heeft zich in dit proces laten bijstaan door vertegenwoordigers van een aantal gemeenten en door een actuariael deskundige van het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds.

Dit proces heeft geleid tot overeenstemming tussen de toenmalige Minister van VROM, de VNG en de stichting over de keuze voor Ortec en de techniek van het scenario-analysemodel. Dit heeft ertoe geleid dat de Minister voor WWI en de VNG de door de stichting vastgestelde borgtochtprovisie per 1 januari 2006 en per 1 januari 2007 hebben goedgekeurd.

In september 2007 heeft de VNG aan de Minister voor WWI kenbaar gemaakt dat de gemeenten, tegen de achtergrond van hun zorgen over het risico van de achtervangfunctie, behoefte hebben aan een herijking van de randvoorwaarden waaronder de gemeenten bereid zijn de achtervangfunctie te blijven vervullen. Voor de gemeenten speelt daarbij ook de vraag of en in hoeverre het dragen van conjuncturele risico's behoort tot de kerntaken van de gemeenten. De VNG heeft er voor gepleit, in afwachting van de uitkomsten van deze herijking, de borgtochtprovisie substantieel te verhogen en de kostengrens te verlagen. Vervolgens

hebben de Minister voor WWI, de VNG en de stichting afgesproken de borgtochtprovisie per 1 januari 2008 te verhogen van 0,40% naar 0,45% en de kostengrens te handhaven op € 265.000.

Tegen de achtergrond van het voorgestelde is tijdens een bestuurlijk overleg tussen de Minister voor WWI, de VNG en de stichting op 7 februari 2008 afgesproken een commissie in te stellen met als opdracht te adviseren over de randvoorwaarden waaronder en de mate waarin het Rijk en de gemeenten blijven participeren in de achtervang van de stichting.

De Minister voor WWI heeft de heer drs. M.J. van Rijn, voorzitter van de Raad van Bestuur van PGGM, benoemd tot voorzitter van de commissie. In deze Commissie "Van Rijn" waren zowel het Ministerie van VROM, de VNG als de stichting (de algemeen directeur) vertegenwoordigd.

Vooruitlopend op de totstandkoming van de Commissie "Van Rijn" hebben de algemeen directeur en de Raad van Commissarissen zich reeds in de vergadering van 7 december 2007 beraden over de mogelijke richtingen voor de toekomst van de stichting. Een en ander aan de hand van een door de algemeen directeur opgestelde verkenning van de omgevingsfactoren die relevant zijn voor het functioneren van de Nationale Hypotheek Garantie binnen het woonbeleid, de koopwoning- en hypotheekmarkt en de nationale economie. Daarbij zijn ook de alternatieven voor de huidige inrichting van de achtervangfunctie verkend. De uitkomsten van dit beraad zijn door de algemeen directeur ingebracht in de Commissie "Van Rijn".

De Raad van Commissarissen heeft de ontwikkelingen in het kader van de Commissie "Van Rijn" nauwlettend gevolgd op basis van de informatie die de Raad van Commissarissen zowel binnen als buiten de vergaderingen van de algemeen directeur heeft verkregen. Dit heeft de Raad van Commissarissen in de gelegenheid gesteld de algemeen directeur tussentijds te adviseren over de standpuntbepaling van de stichting.

De Commissie "Van Rijn" heeft haar advies op 20 november 2008 aangeboden aan de Minister voor WWI. Daarbij heeft de Minister voor WWI aangekondigd dat hierover begin 2009 bestuurlijk overleg zal plaatsvinden tussen de Minister voor WWI, de VNG en de stichting. De verwachting is dat het Kabinet hierover in het voorjaar van 2009 een standpunt zal innemen.

De Commissie "Van Rijn" benadrukt in haar advies het belang van de Nationale Hypotheek Garantie als institutionele waarborg voor de risico's van de financie-

ring van het eigenwoningbezit in Nederland. De commissie adviseert de Nationale Hypotheek Garantie in haar huidige vorm te handhaven, maar daarnaast het volkshuisvestelijke karakter te versterken. Ten aanzien van de achtervangfunctie van Rijk en gemeenten adviseert de commissie de achtervang van de gemeenten voor nieuwe garanties per 1 januari 2010 te beëindigen en te komen tot een 100% rijksachtervang.

In de vergadering van 8 december 2008 heeft de Raad van Commissarissen het rapport van de Commissie “Van Rijn” besproken. De Raad van Commissarissen heeft de algemeen directeur kenbaar gemaakt zich te kunnen vinden in de conclusies en in het advies van de Commissie “Van Rijn”.

## 1.7 Kredietcrisis

In de vergadering van 8 december 2008 heeft de Raad van Commissarissen met de algemeen directeur gesproken over de mogelijke effecten van de kredietcrisis voor de koopwoning- en hypotheekmarkt en in het bijzonder voor de stichting.

Aan de hand van een notitie van de algemeen directeur is geïnventariseerd op welke wijze de stichting bij een toenemende werkloosheid huishoudens met betalingsproblemen kan helpen een eventuele gedwongen verkoop te voorkomen. Op basis hiervan is besloten de mogelijkheden te bezien van een optimalisering van de Woonlastenfaciliteit. Daarbij wordt tevens bezien of en in hoeverre de Woonlastenfaciliteit ook kan worden aangewend ter overbrugging van betalingsproblemen veroorzaakt door dubbele woonlasten bij het stagneren van de verkoop van de vorige eigen woning.

Voorts is bezien op welke wijze de Nationale Hypotheek Garantie in het verlengde van haar missie en de conclusies van de Commissie “Van Rijn” over de betekenis van de Nationale Hypotheek Garantie als marktstabiliserend instrument kan worden ingezet. Daarbij wordt onder meer gedacht aan een al dan niet tijdelijke verhoging van de kostengrens en de mogelijkheid huishoudens die hun woning destijds hebben gefinancierd zonder Nationale Hypotheek Garantie alsnog in aanmerking te laten komen voor een veilige, verantwoorde en voordelige lening met Nationale Hypotheek Garantie.

De uitkomsten van dit beraad zijn door de stichting voorgelegd aan de Minister voor WWI.

## 1.8 Beloningen

### **Raad van Commissarissen**

De voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een beloning en een reiskostenvergoeding, overeenkomstig de door de toenmalige Minister van VROM en de VNG goedgekeurde regeling. De beloning van de voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen wordt weergegeven in de toelichting bij de jaarrekening.

### **Directie**

De Raad van Commissarissen heeft de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de algemeen directeur gedelegeerd aan een commissie bestaande uit de voorzitter en de plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Bij de totstandkoming van het commissarissenmodel is de heer K.J.R. Schiffer per 14 februari 2001 benoemd tot algemeen directeur. In dit verband is tussen de stichting en de algemeen directeur een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd gesloten.

Met de algemeen directeur is afgesproken dat eens per jaar het functioneren en de beloning van de algemeen directeur worden beoordeeld. De voorzitter en de plaatsvervangend voorzitter rapporteren hierover aan de overige leden van de Raad van Commissarissen.

De beloning van de algemeen directeur wordt weergegeven in de toelichting bij de jaarrekening.

Zoetermeer, 23 april 2009

Namens de Raad van Commissarissen,



J. Kamminga, voorzitter